

SOP: Tính giá thành theo từng đơn hàng sản xuất (order costing)

Tài liệu thực chiến ERP • AI-X — ai-x.vn • Cập nhật 2026-07-08 06:40:00

Phiên bản PDF miễn phí — liên hệ AI-X để nhận bộ biểu mẫu điền sẵn & tư vấn lộ trình.

Đây là SOP chi tiết cho ngành Sản xuất may mặc, đi kèm trang vấn đề 5860 — Tính giá thành theo từng đơn hàng sản xuất (order costing) — dùng cho Sản xuất, Kế hoạch (PPC), Chất lượng, Kho — Vật tư và CEO/BOD.

1. Tên SOP

SOP-TM-5860 — Tính giá thành theo từng đơn hàng sản xuất (order costing) (ngành Sản xuất may mặc)

2. Mục đích

Mỗi đơn hàng sản xuất là một đối tượng tính giá: NPL, công đoạn, overhead, rework phân bổ về đúng đơn; đơn lỗi được phát hiện trong kỳ chứ không phải cuối năm.

3. Phạm vi áp dụng

Áp dụng cho toàn bộ hoạt động liên quan đến "tính giá thành theo từng đơn hàng sản xuất (order costing)" trong doanh nghiệp Sản xuất may mặc.

4. Thuật ngữ và định nghĩa

Order costing	Tính giá theo từng đơn hàng sản xuất
Chi phí NPL	Vải + phụ liệu tiêu hao thực của đơn
Chi phí công	Công trực tiếp theo thời gian ghi nhận
Overhead phân bổ	Chi phí chung theo giờ chuyền
Rework cost	Chi phí sửa lỗi quy về đơn
Biên đơn hàng	Giá bán – giá thành thực của đơn

5. Vai trò tham gia

Kế toán	Tập hợp chi phí, phân bổ, chốt giá đơn
Kế hoạch	Gắn mã đơn trên lệnh cắt — chuyển
Sản xuất	Ghi công, rework theo mã đơn
Kho NPL	Xuất NPL theo mã đơn chính xác
CEO/BOD	Xem biên theo đơn, quyết định khách/style tiếp theo

6. Ma trận RACI

R = Responsible · A = Accountable · C = Consulted · I = Informed

Hoạt động | Kế toán | Kế hoạch | Sản xuất | Kho NPL | CEO/BOD

Gắn mã đơn trên mọi lệnh | I | R/A | C | C | I

Xuất NPL theo mã đơn | C | C | I | R/A | I

Ghi công — rework theo đơn | C | C | R/A | I | I

Phân bổ overhead và chốt giá | R/A | C | I | I | I

Báo cáo biên theo đơn | R | C | I | I | A

7. Dữ liệu đầu vào

- BOM NPL + giá nhập theo đơn.
- Ghi công theo chuyển — mã đơn.
- Rework theo đơn từ hệ thống lỗi.
- Hệ số overhead theo giờ chuyển.

8. Quy trình từng bước

Bước 1 — Mã đơn xuyên suốt. Lệnh cắt, chuyển, xuất NPL, ghi công đều trở mã đơn — không nhập "chung".

Bước 2 — Tập hợp NPL thực tế. Xuất theo đơn + hao hụt thực; chênh lệch so BOM ghi rõ.

Bước 3 — Tập hợp công và rework. Công trực tiếp theo giờ ghi; thời gian sửa lỗi quy về đơn gây lỗi.

Bước 4 — Phân bổ overhead theo giờ chuyển. Cơ số giờ chuyển được duyệt, phân bổ đều có căn cứ.

Bước 5 — Chốt giá đơn khi hoàn thành. Tổng chi phí / sản lượng đạt = giá đơn vị; so giá bán ra biên.

Bước 6 — Báo cáo và hành động. Danh sách đơn biên thấp/âm mỗi kỳ → điều chỉnh giá bán hoặc chi phí style đó.

9. Điểm kiểm soát và điều kiện phê duyệt

--	--

Trong sản xuất	Mọi chi phí trả đúng mã đơn
Khi hoàn thành đơn	Chốt giá trong 7 ngày
Mỗi kỳ	Danh sách đơn biên thấp có hành động
So sánh	Biên dự kiến (khi nhận) vs thực tế

10. Ngoại lệ và cách xử lý

- Nhiều style chung một mã vải: Xuất vải tách theo mã đơn dù cùng mã vải; tồn cuối kiểm theo đơn.
- Rework do lỗi NCC vải: Chi phí sửa quy đơn nhưng đánh dấu trách nhiệm NCC để khiếu nại.
- Đơn kéo dài qua kỳ kế toán: Chốt dở dang (WIP) theo kỳ, không dồn hết về kỳ cuối.

11. KPI cần theo dõi

Các mức KPI dưới đây là mục tiêu tham khảo, doanh nghiệp cần điều chỉnh theo quy mô.

Đơn chốt giá đúng hạn	Chốt ≤ 7 ngày / tổng	$\geq 95\%$
Chi phí mò côi	Không trả được mã đơn / tổng	$\leq 3\%$
Biên dự kiến — thực tế	Chênh lệch điểm %	≤ 3 điểm %
Đơn biên âm phát hiện sớm	Trong kỳ phát sinh / tổng	100%

12. Hồ sơ và biểu mẫu liên quan

- Bảng giá trị đơn: NPL — công — overhead — rework.
- So sánh biên dự kiến — thực theo đơn.
- Danh sách đơn biên thấp theo kỳ.
- Hồ sơ khiếu nại NCC về rework.

(Chi tiết từng biểu mẫu xem trong Bộ công cụ tính giá thành theo đơn hàng .)

13. Đầu ra và tiêu chí hoàn thành

- Biên lợi nhuận thật theo từng đơn hàng.
- Style/khách nào ăn mòn lợi nhuận thấy rõ.
- Dữ liệu chuẩn cho báo giá style sau.

14. Ví dụ thực tế

Ví dụ minh họa mang tính mô phỏng.

Một công ty may xuất khẩu trường style kaki-basic là "đơn mỗi" chạy cho máy no; order costing lộ ra chi phí rework 9% (vải xéo) và phụ phí sampling khiến biên thực chỉ 1.2%. Đàm phán lại giá và đổi nguồn vải, style này đạt biên 7% từ kỳ sau.

15. Checklist áp dụng nhanh

- ☐ Mã đơn gắn trên mọi ghi nhận chi phí.
- ☐ Hao hụt NPL so BOM ghi rõ.
- ☐ Rework quy về đơn gây lỗi.
- ☐ Chốt giá đơn trong 7 ngày.
- ☐ Danh sách đơn biên thấp mỗi kỳ.
- ☐ Bài học dùng cho báo giá sau.

Xem thêm: Bộ công cụ tính giá thành theo đơn hàng .

AIX • TƯ VẤN TRIỂN KHAI ERP & AI

Cần bộ SOP này chạy trên hệ thống thực tế?

AI-X thiết kế lộ trình ERP & AI 90 ngày riêng cho doanh nghiệp của bạn:
chuẩn hóa dữ liệu — SOP số hóa — dashboard điều hành.

ai-x.vn/contactus

Tài liệu phát hành miễn phí bởi AI-X (ai-x.vn). Vui lòng không chỉnh sửa nội dung khi chia sẻ lại.