

SOP: Cấp phát nguyên phụ liệu đủ bộ theo đơn hàng (kitting)

Tài liệu thực chiến ERP • AI-X — ai-x.vn • Cập nhật 2026-07-03 02:32:00

Phiên bản PDF miễn phí — liên hệ AI-X để nhận bộ biểu mẫu điền sẵn & tư vấn lộ trình.

Đây là SOP chi tiết cho ngành Sản xuất may mặc, đi kèm trang vấn đề 5856 — Cấp phát nguyên phụ liệu đủ bộ theo đơn hàng (kitting) — dùng cho Sản xuất, Kế hoạch (PPC), Chất lượng, Kho — Vật tư và CEO/BOD.

1. Tên SOP

SOP-TM-5856 — Cấp phát nguyên phụ liệu đủ bộ theo đơn hàng (kitting) (ngành Sản xuất may mặc)

2. Mục đích

Trước khi chuyển chạy, bộ NPL của đơn được kiểm đủ theo BOM (vải, chỉ, cúc, nhãn...); thiếu cái gì biết trước khi mở chuyển chứ không phải giữa chuyển.

3. Phạm vi áp dụng

Áp dụng cho toàn bộ hoạt động liên quan đến "cấp phát nguyên phụ liệu đủ bộ theo đơn hàng (kitting)" trong doanh nghiệp Sản xuất may mặc.

4. Thuật ngữ và định nghĩa

Kitting	Đóng bộ NPL hoàn chỉnh theo đơn/lô
Đủ bộ (complete set)	Không thiếu bất kỳ món nào của BOM
Shortage list	Danh sách món thiếu và ngày về
Matching NPL	Đồng bộ màu — chất liệu phụ liệu với vải chính
Lead time NPL	Thời gian mua từng loại phụ liệu

Mở chuyển	Ngày chuyển bắt đầu chạy lệnh
-----------	-------------------------------

5. Vai trò tham gia

Kế hoạch (PPC)	Lập checklist bộ NPL theo đơn, quyết định mở chuyển
Kho NPL	Đóng bộ, kiểm đủ, quản lý shortage
Merchandiser	Đẩy mua phụ liệu thiếu theo lead time
Sản xuất	Nhận bộ có xác nhận đủ, phản hồi thiếu tại chuyển
CEO/BOD	Duyệt mở chuyển khi thiếu không critical

6. Ma trận RACI

R = Responsible · A = Accountable · C = Consulted · I = Informed

Hoạt động | Kế hoạch | Kho NPL | Merchandiser | Sản xuất | CEO/BOD

Lập checklist bộ NPL | R/A | C | C | I | I

Đóng bộ và kiểm đủ | C | R/A | I | I | I

Đẩy mua món thiếu | C | C | R/A | I | I

Duyệt mở chuyển | R | I | C | C | A

Phản hồi thiếu tại chuyển | C | C | I | R/A | I

7. Dữ liệu đầu vào

- BOM NPL theo đơn hàng + định mức.
- Tồn NPL theo loại — màu — tím.
- Ngày mở chuyển kế hoạch.
- Lead time mua từng nhóm phụ liệu.

8. Quy trình từng bước

Bước 1 — Sinh checklist bộ NPL theo đơn. Từ BOM tự liệt kê mọi món + số lượng cần cho khối lượng đơn.

Bước 2 — Kiểm đủ trước mở chuyển. So checklist với tồn khả dụng; thiếu món nào lập shortage list ngay.

Bước 3 — Đẩy mua theo lead time. Phụ liệu dài ngày đặt ngay khi nhận đơn — không chờ sát ngày mở chuyển.

Bước 4 — Đóng bộ (kitting) có xác nhận. Kho đóng bộ theo lô cắt/chuyển; hai bên ký nhận đủ bộ.

Bước 5 — Chuyển chỉ nhận bộ đủ. Không mở chuyển khi thiếu món critical; thiếu nhỏ phải có duyệt và phương án.

Bước 6 — Theo dõi thiếu tại chuyển. Món phát sinh thiếu giữa chuyển ghi mã — xử lý trong ca, rút bài học dự trữ.

9. Điểm kiểm soát và điều kiện phê duyệt

Trước mở chuyên	Checklist bộ NPL đạt đủ
Khi đóng bộ	Hai bên xác nhận số lượng từng món
Khi thiếu tại chuyên	Xử lý trong ca và ghi nguyên nhân
Mỗi đơn	Không thiếu critical khi mở chuyên

10. Ngoại lệ và cách xử lý

- Phụ liệu dài ngày về trễ: Đánh giá tách phần chạy trước + phần gắn sau, hoặc duyệt NPL thay thế khách chấp nhận.
- Hao hụt NPL vượt định mức: Cấp bổ theo quy định hao hụt; vượt mức phải phân tích nguyên nhân (cắt hư, thất lạc).
- Sai màu phụ liệu với vải chính: Chặn trước khi giao chuyên — merchandiser đối đúng mã matching.

11. KPI cần theo dõi

Các mức KPI dưới đây là mục tiêu tham khảo, doanh nghiệp cần điều chỉnh theo quy mô.

Đơn mở chuyên đủ bộ	Đơn đủ / tổng	≥ 95%
Thiếu phát sinh tại chuyên	Số lần thiếu / đơn	Giảm liên tục
Đóng bộ đúng hạn	Bộ đúng lịch / tổng	≥ 95%
Hao hụt NPL trong định mức	Đơn trong mức / tổng	≥ 95%

12. Hồ sơ và biểu mẫu liên quan

- Checklist bộ NPL theo đơn.
- Shortage list và ngày về.
- Biên bản đóng bộ — nhận bộ.
- Sổ thiếu tại chuyên và xử lý.

(Chi tiết từng biểu mẫu xem trong Bộ công cụ cấp phát NPL đủ bộ (kitting) .)

13. Đầu ra và tiêu chí hoàn thành

- Chuyên chạy không dừng vì thiếu NPL.
- Thiếu được biết trước khi mở chuyên.
- Hao hụt NPL kiểm soát trong định mức.

14. Ví dụ thực tế

Ví dụ minh họa mang tính mô phỏng.

Một nhà may gia công mỗi tuần chuyển dừng 6–8 lần chờ cúc/chỉ mua bỏ — tổng vài trăm giờ máy mất. Sau khi áp checklist bộ NPL bắt buộc trước mở chuyển và đặt phụ liệu dài ngày ngay khi nhận đơn, dừng chuyển do thiếu NPL giảm còn dưới 1 lần/tuần.

15. Checklist áp dụng nhanh

- ☐ Checklist bộ NPL theo từng đơn.
- ☐ Kiểm đủ trước khi mở chuyển.
- ☐ Phụ liệu dài ngày đặt sớm.
- ☐ Đóng bộ có xác nhận hai bên.
- ☐ Thiếu tại chuyển xử lý trong ca.
- ☐ Hao hụt ngoài định mức được phân tích.

Xem thêm: Bộ công cụ cấp phát NPL đủ bộ (kitting) .

AIX • TƯ VẤN TRIỂN KHAI ERP & AI

Cần bộ SOP này chạy trên hệ thống thực tế?

AI-X thiết kế lộ trình ERP & AI 90 ngày riêng cho doanh nghiệp của bạn:
chuẩn hóa dữ liệu — SOP số hóa — dashboard điều hành.

ai-x.vn/contactus

Tài liệu phát hành miễn phí bởi AI-X (ai-x.vn). Vui lòng không chỉnh sửa nội dung khi chia sẻ lại.