

SOP: Lập kế hoạch sản xuất và xuất hàng theo hạn dùng (FEFO)

Tài liệu thực chiến ERP • AI-X — ai-x.vn • Cập nhật 2026-06-11 03:43:00

Phiên bản PDF miễn phí — liên hệ AI-X để nhận bộ biểu mẫu điền sẵn & tư vấn lộ trình.

Đây là SOP chi tiết cho ngành Sản xuất thực phẩm và đồ uống, đi kèm trang vấn đề 5839 — Lập kế hoạch sản xuất và xuất hàng theo hạn dùng (FEFO) — dùng cho Sản xuất, Kế hoạch (PPC), Chất lượng, Kho — Vật tư và CEO/BOD.

1. Tên SOP

SOP-TM-5839 — Lập kế hoạch sản xuất và xuất hàng theo hạn dùng (FEFO) (ngành Sản xuất thực phẩm và đồ uống)

2. Mục đích

Mọi quyết định sản xuất, nhập và xuất hàng đều xét tuổi lô và phần trăm hạn dùng còn lại — loại bỏ hàng quá hạn và hàng tồn đến sát hạn phải phá giá.

3. Phạm vi áp dụng

Áp dụng cho toàn bộ hoạt động liên quan đến "lập kế hoạch sản xuất và xuất hàng theo hạn dùng (fefo)" trong doanh nghiệp Sản xuất thực phẩm và đồ uống.

4. Thuật ngữ và định nghĩa

FEFO	First Expired First Out — xuất lô hết hạn trước ra trước
Hạn dùng (shelf life)	Thời điểm lô không còn đủ điều kiện bán
Tuổi tồn	Số ngày lô đã nằm trong kho
Phần trăm hạn còn lại (RSS%)	Hạn còn / tổng hạn dùng

Ngưỡng bán tối thiểu	RSS% thấp nhất được phép xuất cho khách
Pha trộn lô	Dùng chung nhiều lô trong một lệnh theo tỷ lệ

5. Vai trò tham gia

Kế hoạch (PPC)	Lập kế hoạch SX — xuất theo FEFO và RSS%
Kho & Vật tư	Thực hiện xuất đúng lô chỉ định, báo lệch
Sản xuất	Sử dụng lô theo thứ tự hạn, ghi lô dùng
Chất lượng (QA)	Duyệt ngưỡng RSS% theo kênh và xử lý lệch hạn
Kế toán	Trích dự phòng hàng sát hạn, hết hạn

6. Ma trận RACI

R = Responsible · A = Accountable · C = Consulted · I = Informed

Hoạt động | Kế hoạch | Kho & VT | Sản xuất | Chất lượng | Kế toán

Lập kế hoạch theo FEFO | R/A | C | C | C | I

Chỉ định lô xuất | R | R/A | I | I | I

Duyệt xuất dưới ngưỡng RSS% | C | I | I | I | R/A | I

Xử lý hàng sát hạn | R | C | C | C | R/A

Trích dự phòng hết hạn | I | I | I | I | C | R/A

7. Dữ liệu đầu vào

- Tồn kho theo lô kèm hạn dùng và RSS%.
- Dự báo bán và đơn hàng xác nhận theo kỳ.
- Ngưỡng RSS% bán tối thiểu theo kênh/khách.
- Chính sách pha trộn lô và xử lý hàng sát hạn.

8. Quy trình từng bước

Bước 1 — Chuẩn hóa dữ liệu lô và hạn dùng. Tồn hiển thị theo lô, sắp theo hạn; kho không còn "tồn tổng".

Bước 2 — Đặt ngưỡng RSS% theo kênh. QA duyệt ngưỡng bán tối thiểu từng kênh; dưới ngưỡng phải có phê duyệt.

Bước 3 — Lập kế hoạch SX bám dự báo và hạn NVL. Chạy kế hoạch gợi ý sử dụng lô NVL sắp hết hạn trước; cảnh báo NVL sắp dùng kịp.

Bước 4 — Chỉ định lô khi xuất. Kế hoạch chỉ định lô, kho chỉ được xuất đúng lô; lệch phải phản hồi lý do.

Bước 5 — Theo dõi hàng sát hạn chủ động. Danh sách lô dưới ngưỡng RSS% phát sinh hằng ngày, có kế hoạch xử lý.

Bước 6 — Xử lý và rút bài học. Chốt kỳ: hàng hết hạn trích dự phòng, phân tích nguyên nhân tích lũy.

9. Điểm kiểm soát và điều kiện phê duyệt

Trước phát hành kế hoạch	Dữ liệu lô — hạn dùng đủ mới trong ngày
Khi xuất kho	Xuất đúng lô chỉ định FEFO
Khi xuất dưới ngưỡng RSS%	Có phê duyệt QA theo kênh
Cuối kỳ	Hàng hết hạn trong ngưỡng mục tiêu

10. Ngoại lệ và cách xử lý

- Lô chỉ định hết trước khi xuất: Kho phản hồi ngay, kế hoạch chỉ định lại theo FEFO, ghi lý do lệch.
- Khách hàng yêu cầu hạn dài: QA duyệt gắn với kênh cụ thể, không phá chuẩn FEFO cho phần còn lại.
- NVL sắp hết hạn chưa có kế hoạch dùng: Kích hoạt chương trình dùng gấp/xử lý theo chính sách, không để qua hạn.

11. KPI cần theo dõi

Các mức KPI dưới đây là mục tiêu tham khảo, doanh nghiệp cần điều chỉnh theo quy mô.

Xuất đúng FEFO	Lệnh xuất theo FEFO / tổng	$\geq 95\%$
Tồn quá hạn	Số lô hết hạn còn tồn	0
Tồn dưới ngưỡng RSS%	Giá trị tồn sát hạn / tổng tồn	$\leq 3\%$
Tỷ lệ phải xử lý sát hạn	Lô phải xử lý / tổng lô nhập	Giảm 50% sau 2 kỳ

12. Hồ sơ và biểu mẫu liên quan

- Bảng tồn kho theo lô và RSS%.
- Kế hoạch SX — xuất theo FEFO được duyệt.
- Danh sách phê duyệt xuất dưới ngưỡng.
- Báo cáo hàng hết hạn và dự phòng.

(Chi tiết từng biểu mẫu xem trong Bộ công cụ lập kế hoạch theo hạn dùng .)

13. Đầu ra và tiêu chí hoàn thành

- Hàng cũ ra trước theo đúng thứ tự hạn.
- Không còn lô "chết" trong kho.
- Dự phòng hàng hết hạn giảm dần theo kỳ.

14. Ví dụ thực tế

Ví dụ minh họa mang tính mô phỏng.

Một xưởng bánh kẹo mỗi tháng phát hiện 60–80 kg nguyên liệu hết hạn trong kho dù tổng tồn không cao — do xuất theo "ai lấy trước lấy lô nào". Sau khi áp FEFO với chỉ định lô bắt buộc và cảnh báo RSS% hằng ngày, hàng hết hạn về 0 trong quý đầu tiên.

15. Checklist áp dụng nhanh

- ☐ Tồn kho hiển thị theo lô kèm hạn.
- ☐ Ngưỡng RSS% duyệt theo kênh.
- ☐ Xuất đúng lô chỉ định.
- ☐ Danh sách hàng sát hạn chạy hằng ngày.
- ☐ Xuất dưới ngưỡng có phê duyệt.
- ☐ Hết hạn được trích dự phòng đúng kỳ.

Xem thêm: Bộ công cụ lập kế hoạch theo hạn dùng .

AIX • TƯ VẤN TRIỂN KHAI ERP & AI

Cần bộ SOP này chạy trên hệ thống thực tế?

AI-X thiết kế lộ trình ERP & AI 90 ngày riêng cho doanh nghiệp của bạn:
chuẩn hóa dữ liệu — SOP số hóa — dashboard điều hành.

ai-x.vn/contactus

Tài liệu phát hành miễn phí bởi AI-X (ai-x.vn). Vui lòng không chỉnh sửa nội dung khi chia sẻ lại.