

Bộ công cụ quản lý giảm giá xả hàng

Tài liệu thực chiến ERP • AI-X — ai-x.vn

Phiên bản PDF miễn phí — liên hệ AI-X để nhận bộ biểu mẫu điền sẵn & tư vấn lộ trình.

Bộ công cụ thực hành đi kèm SOP: Quản lý giảm giá xả hàng — dành cho Trưởng phòng Merchandising và các bộ phận liên quan trong ngành bán lẻ thời trang ứng dụng ngay vào vận hành.

1. Bộ công cụ này giải quyết vấn đề gì

SOP quy định ai làm gì và khi nào ; bộ công cụ này cung cấp công cụ cụ thể để làm . Mỗi biểu mẫu tương ứng một bước trong quy trình Quy trình quản lý giảm giá xả hàng , giúp Trưởng phòng Merchandising không phải bắt đầu từ trang giấy trắng.

Khi dùng đủ bộ công cụ, doanh nghiệp có ba lợi ích rõ rệt: thứ nhất , dữ liệu về chương trình giảm giá xả hàng được thu thập thống nhất một cấu trúc — mọi người ghi giống nhau nên đối chiếu được; thứ hai , người mới nhập môn nhanh vì mỗi biểu mẫu có hướng dẫn trường và ví dụ; thứ ba , quản lý có bộ KPI ready để review định kỳ mà không phải tổng hợp thủ công cuối kỳ.

Tổng quan 6 công cụ trong bộ 01 Bảng phân loại tuổi tồn Khởi tạo 02 Template quyết định mức giảm theo tuổi Hàng ngày/tuần 03 Bảng theo dõi tốc độ xả Định kỳ 04 Checklist trước khi giảm giá Khi phát sinh 05 Dashboard thu hồi theo đợt xả Theo dõi 06 Báo cáo tồn cuối mùa Tổng kết Tổng quan 6 công cụ trong bộ

2. Danh mục công cụ và tần suất sử dụng

1	Bảng phân loại tuổi tồn	Khi khởi tạo / phát sinh	Trưởng phòng Merchandising
2	Template quyết định mức giảm theo tuổi	Hàng ngày hoặc hàng tuần	Trưởng phòng Merchandising
3	Bảng theo dõi tốc độ xả	Định kỳ hàng tháng	Quản lý bộ phận

4	Checklist trước khi giảm giá	Khi có ngoại lệ	Trưởng phòng Merchandising
5	Dashboard thu hồi theo đợt xả	Theo dõi liên tục	Ban giám đốc
6	Báo cáo tồn cuối mùa	Cuối kỳ / cuối tháng	Trưởng phòng Merchandising

3. Bảng phân loại tuổi tồn

Mục đích: Công cụ khởi đầu của cả quy trình: mọi chương trình giảm giá xả hàng mới đều đi qua biểu mẫu này để được gán mã, trạng thái và người sở hữu trước khi vào danh mục chính. Tần suất: lần đầu khởi tạo.

Cấu trúc trường chính:

Mã sản phẩm	Định danh duy nhất trong hệ thống	Có
Tuổi tồn (tuần)	Tên hiển thị trên chứng từ và báo cáo	Có
Giá gốc	Tiêu chí phân nhóm nghiệp vụ	Có
Mức giảm	Đơn vị đo lường cơ bản	Có
Giá sau giảm	Mã tự động phục vụ quét/tham chiếu	Có
Số lượng xả	Đang hoạt động hoặc ngừng hiệu lực	Không

Ví dụ dòng dữ liệu: Mã sản phẩm / Tuổi tồn (tuần) / Giá gốc / Mức giảm — ví dụ minh họa cách điền một dòng chuẩn, dùng làm mẫu khi tập huấn nhân sự mới.

4. Template quyết định mức giảm theo tuổi

Mục đích: Công cụ kiểm tra chất lượng: đối chiếu dữ liệu chương trình giảm giá xả hàng giữa các nguồn để phát hiện trùng, thiếu và sai định dạng trước khi dữ liệu lan xuống báo cáo. Tần suất: hàng tuần.

Cấu trúc trường chính:

Mã sản phẩm	Định danh duy nhất trong hệ thống	Có
Tuổi tồn (tuần)	Tên hiển thị trên chứng từ và báo cáo	Có
Giá gốc	Tiêu chí phân nhóm nghiệp vụ	Có

Mức giảm	Đơn vị đo lường cơ bản	Có
Giá sau giảm	Mã tự động phục vụ quét/tham chiếu	Có
Số lượng xả	Đang hoạt động hoặc ngừng hiệu lực	Không

Ví dụ dòng dữ liệu: Mã sản phẩm / Tuổi tồn (tuần) / Giá gốc / Mức giảm — ví dụ minh họa cách điền một dòng chuẩn, dùng làm mẫu khi tập huấn nhân sự mới.

5. Bảng theo dõi tốc độ xả

Mục đích: Công cụ phân tích: nhóm hóa chương trình giảm giá xả hàng theo tiêu chí nghiệp vụ để phát hiện điểm cần hành động thay vì xem từng dòng rời rạc. Tần suất: hàng tháng.

Cách dùng: khi hàng tháng, người dùng chốt hành động và người xử lý. Mỗi lần sử dụng đều để lại bản ghi có thời gian, phục vụ đối soát cuối kỳ.

6. Checklist trước khi giảm giá

Mục đích: Công cụ ghi vết: mọi thay đổi đối với chương trình giảm giá xả hàng đều ghi rõ ai đổi, đổi gì, vì sao — nền tảng để truy vết khi có sai lệch. Tần suất: khi phát sinh ngoại lệ.

Cách dùng: khi phát sinh ngoại lệ, người dùng lưu lại làm bằng chứng kiểm tra. Mỗi lần sử dụng đều để lại bản ghi có thời gian, phục vụ đối soát cuối kỳ.

7. Dashboard thu hồi theo đợt xả

Mục đích: Công cụ theo dõi liên tục: tổng hợp các KPI của quy trình Quy trình quản lý giảm giá xả hàng lên một màn hình để phát hiện sớm xu hướng xấu. Tần suất: liên tục.

Cách dùng: khi liên tục, người dùng ghi nhận đầy đủ các trường bắt buộc. Mỗi lần sử dụng đều để lại bản ghi có thời gian, phục vụ đối soát cuối kỳ.

8. Báo cáo tồn cuối mùa

Mục đích: Công cụ tổng kết: chốt số liệu kỳ, so sánh với kỳ trước và đề xuất cải tiến cho kỳ kế tiếp. Tần suất: cuối mỗi kỳ.

Cách dùng: khi cuối mỗi kỳ, người dùng đối chiếu chéo với bộ phận liên quan. Mỗi lần sử dụng đều để lại bản ghi có thời gian, phục vụ đối soát cuối kỳ.

9. Ví dụ điền mẫu cho công cụ số 1

Bảng dưới đây là một dòng mẫu đã điền đầy đủ của Bảng phân loại tuổi tồn. Khi tập huấn, hãy cho nhân sự đọc mẫu này thành tiếng và giải thích ý nghĩa từng trường — cách nhanh nhất để phát hiện người nào chưa hiểu quy trình:

Mã sản phẩm	Mã sản phẩm — ví dụ: mẫu chuẩn số 01	Không trùng với bản ghi nào khác
Tuổi tồn (tuần)	Tên đầy đủ theo đúng bộ chuẩn danh mục	Theo chuẩn đặt tên công ty
Giá gốc	Nhóm nghiệp vụ cấp 1 đang hiệu lực	Chọn trong danh mục có sẵn, không gõ tự do
Mức giảm	Đơn vị lẻ nhỏ nhất dùng cho bán lẻ	Khớp với đơn vị báo cáo bán hàng
Giá sau giảm	Mã tự sinh khi lưu, không tự đặt tay	Hệ thống sinh, nhân sự không chỉnh
Số lượng xả	Trưởng phòng Merchandising	Người này chịu trách nhiệm dữ liệu

Lưu ý quan trọng: không bao giờ tạo bản ghi "tạm" rồi sửa sau. Mỗi bản ghi tạm là một gánh đối soát trong tương lai. Nếu chưa đủ thông tin, giữ ở trạng thái nháp trong biểu mẫu thay vì phát hành vào danh mục chính.

10. Checklist triển khai bộ công cụ

- ☐ Đã tải đủ 6 biểu mẫu và phân cho đúng người dùng.
- ☐ Đã thống nhất cách điền các trường bắt buộc trong 2 biểu mẫu đầu tiên.
- ☐ Đã chạy thử ít nhất một chu kỳ đầy đủ trên một phạm vi nhỏ.
- ☐ Đã gắn bộ KPI vào kỳ review định kỳ hiện có của công ty.
- ☐ Đã chỉ định Trưởng phòng Merchandising chịu trách nhiệm cập nhật và cải tiến biểu mẫu.

11. Dashboard và bộ KPI đi kèm

Số liệu từ các biểu mẫu trên chảy về một dashboard duy nhất theo đúng bộ KPI đã định nghĩa trong SOP:

Bộ KPI của bộ công cụ giảm giá xả hàng Tỷ lệ xả hàng đúng lúc Xả đúng / Tổng $\geq 80\%$ Tồn kho chết Tồn chết / Tổng $\leq 10\%$ Thu hồi vốn Thu hồi / Giá trị tồn $\geq 60\%$ Thời gian xả hàng Từ phát hiện đến xả ≤ 7 ngày Cập nhật theo kỳ đánh giá KPI của doanh nghiệp Bộ KPI của bộ công cụ giảm giá xả hàng

Nguyên tắc đọc dashboard: xu hướng quan trọng hơn con số tuyệt đối. Một KPI chưa đạt mục tiêu nhưng cải thiện liên tục 3 kỳ liên tiếp vẫn tốt hơn một KPI đạt đột biến rồi rơi tự do.

12. Ghi chú áp dụng theo quy mô doanh nghiệp

- Dưới 3 điểm bán: dùng trọn 6 công cụ nhưng gộp suất review: một người kiêm nhiều vai trò vẫn được, miễn là mỗi công cụ có một người chịu trách nhiệm rõ ràng.
- Từ 3 đến 15 điểm bán: phân quyền biểu mẫu theo bộ phận; dashboard chuyển sang xem theo tuần; bắt đầu đối soát chéo giữa các điểm.
- Trên 15 điểm bán: bắt buộc số hóa toàn bộ lên hệ thống trước khi mở điểm mới — mức độ phức tạp của chương trình giảm giá xả hàng tăng theo bình phương số điểm bán nếu vẫn quản lý bằng bảng tính.

13. Tài liệu liên quan

- SOP: Quản lý giảm giá xả hàng — quy trình chuẩn đi kèm bộ công cụ này.
- Xử lý hàng tồn kho thành phẩm và thanh lý cuối mùa ngành thời trang — bài viết nền tảng về vấn đề trong ngành bán lẻ thời trang.
- A.III.01.00 - Tổng quan ERP cho Chuỗi bán lẻ Thời trang — khóa học tổng quan ERP cho bán lẻ thời trang.

Xem thêm: SOP: Quản lý giảm giá xả hàng — quy trình chuẩn của bộ công cụ này.

AIX • TƯ VẤN TRIỂN KHAI ERP & AI

Cần bộ SOP này chạy trên hệ thống thực tế?

AI-X thiết kế lộ trình ERP & AI 90 ngày riêng cho doanh nghiệp của bạn:
chuẩn hóa dữ liệu — SOP số hóa — dashboard điều hành.

ai-x.vn/contactus

Tài liệu phát hành miễn phí bởi AI-X (ai-x.vn). Vui lòng không chỉnh sửa nội dung khi chia sẻ lại.