

Bộ công cụ kiểm soát Variation Order

Tài liệu thực chiến ERP • AI-X — ai-x.vn

Phiên bản PDF miễn phí — liên hệ AI-X để nhận bộ biểu mẫu điền sẵn & tư vấn lộ trình.

Bộ công cụ thực hành đi kèm SOP quản lý Variation Order, và bài viết Phát sinh (VO) trong thi công nội thất. Gồm 6 biểu mẫu.

Hướng dẫn Bộ công cụ kiểm soát Variation Order

Bộ công cụ này đi kèm SOP-VO-01, gồm 6 biểu mẫu: Change Request Form, VO Register, mẫu đánh giá tác động, ma trận phê duyệt, checklist hồ sơ và dashboard VO.

1. Danh mục biểu mẫu

1	Change Request Form	Khi có yêu cầu thay đổi
2	Variation Order Register	Theo dõi toàn bộ VO công trình
3	Mẫu đánh giá tác động chi phí và tiến độ	Trước khi báo giá VO
4	Ma trận phê duyệt VO	Tham chiếu thẩm quyền duyệt
5	Checklist hồ sơ phát sinh	Trước khi lập hóa đơn
6	Dashboard VO	Theo dõi hàng tuần

2. Template & Field Guide

Mục 1 — Change Request Form

Mã Change Request	Mã yêu cầu thay đổi	Có

Mã công trình	Mã dự án	Có
Mô tả thay đổi	Nội dung thay đổi chi tiết	Có
Nguyên nhân	Khách yêu cầu / thiết kế sai / hiện trường	Có
Phạm vi ảnh hưởng	Hạng mục, vật tư, nhân công bị ảnh hưởng	Có
Người yêu cầu / ngày	Thông tin người yêu cầu	Có

Mục 2 — Variation Order Register

Mã VO	Mã phát sinh
Mô tả	Nội dung phát sinh
Giá trị	Giá trị phát sinh
Trạng thái	Chờ duyệt / Đã duyệt / Đã lập hóa đơn / Đã thu
Người duyệt	Người phê duyệt

Mục 3 — Ma trận phê duyệt VO

Dưới 20 triệu	PM
20–100 triệu	PM + QS
Trên 100 triệu	CEO/BOD

Checklist hồ sơ phát sinh

- ☐ Change Request Form có đầy đủ chữ ký.
- ☐ Đánh giá tác động chi phí và tiến độ.
- ☐ Báo giá VO được khách hàng xác nhận.
- ☐ VO được phê duyệt theo thẩm quyền.
- ☐ Baseline đã cập nhật sau khi duyệt.
- ☐ Biên bản nghiệm thu phát sinh có đủ bằng chứng.

Dashboard VO — Mô tả thiết kế

- VO chờ duyệt: số VO chưa được phê duyệt.
- Thời gian duyệt: thời gian trung bình từ yêu cầu đến duyệt.
- Tỷ lệ thu hồi VO: giá trị VO đã thu / tổng giá trị VO.
- Unbilled Variation: giá trị phát sinh đã duyệt chưa lập hóa đơn.

Ví dụ điền Change Request Form

Mã Change Request	CR-BT014-001
Mô tả	Đổi đá ốp bếp sang loại nhập khẩu
Ảnh hưởng chi phí	+180 triệu, tiến độ +5 ngày

Xem thêm: SOP quản lý Variation Order .

AIX • TƯ VẤN TRIỂN KHAI ERP & AI

Cần bộ SOP này chạy trên hệ thống thực tế?

AI-X thiết kế lộ trình ERP & AI 90 ngày riêng cho doanh nghiệp của bạn:
chuẩn hóa dữ liệu — SOP số hóa — dashboard điều hành.

ai-x.vn/contactus

Tài liệu phát hành miễn phí bởi AI-X (ai-x.vn). Vui lòng không chỉnh sửa nội dung khi chia sẻ lại.