

Bộ công cụ quản lý tiến độ công trường

Tài liệu thực chiến ERP • AI-X — ai-x.vn

Phiên bản PDF miễn phí — liên hệ AI-X để nhận bộ biểu mẫu điền sẵn & tư vấn lộ trình.

Bộ công cụ thực hành đi kèm SOP cập nhật tiến độ và báo cáo hiện trường, và bài viết Tiến độ công trình nội thất luôn được báo cáo chậm . Gồm 6 biểu mẫu.

Hướng dẫn Bộ công cụ quản lý tiến độ công trường

Bộ công cụ này đi kèm SOP-SCH-01 , dùng để triển khai thực tế việc quản lý tiến độ công trường cho công ty thiết kế & thi công nội thất. Gồm 6 biểu mẫu/công cụ, mô tả chi tiết trường dữ liệu tại Template & Field Guide , checklist thao tác tại phần Checklist , và mô tả dashboard tại phần Dashboard .

1. Danh mục biểu mẫu

1	Template WBS và baseline	Template & Field Guide, mục 1	Khi khởi tạo công trình
2	Mẫu kế hoạch Look-ahead 3–6 tuần	Template & Field Guide, mục 2	Hàng tuần
3	Mẫu Weekly Work Plan	Template & Field Guide, mục 3	Hàng tuần
4	Nhật ký công trường	Template & Field Guide, mục 4	Hàng ngày
5	Issue Log và Action Log	Template & Field Guide, mục 5	Khi có vướng mắc
6	Dashboard tiến độ công trường	phần Dashboard	Theo dõi hàng tuần

2. Mục đích của từng biểu mẫu

Template WBS và baseline: phân rã công trình thành gói công việc với khối lượng, thời gian và phụ thuộc.

Mẫu Look-ahead 3–6 tuần: nhìn trước để phát hiện xung đột vật tư, nhân lực và phụ thuộc.

Mẫu Weekly Work Plan: phân bổ khối lượng và nguồn lực cho tuần.

Nhật ký công trường: ghi nhận khối lượng hoàn thành, ảnh và sự kiện hằng ngày.

Issue Log và Action Log: theo dõi vướng mắc và hành động với owner và hạn.

Dashboard tiến độ: hiển thị SPI, PPC, issue quá hạn và độ trễ cập nhật.

3. Template & Field Guide — Bộ công cụ quản lý tiến độ công trường

Mục 1 — Template WBS và baseline

Mã WBS	Mã gói công việc	Có
Tên hạng mục	Tên gói công việc	Có
Khối lượng	Khối lượng theo BOQ	Có
Thời gian bắt đầu / kết thúc	Khung thời gian kế hoạch	Có
Công việc phụ thuộc	Gói công việc phải hoàn thành trước	Có
Nguồn lực	Nhân công, thiết bị cần thiết	Có

Mục 2 — Mẫu kế hoạch Look-ahead 3–6 tuần

Tuần	Tuần thứ mấy trong look-ahead
Công việc dự kiến	Gói công việc sẽ triển khai
Vật tư cần	Vật tư phải có trước tuần đó
Nhân lực cần	Nhân công cần huy động
Rủi ro / xung đột	Phát hiện sớm các xung đột

Mục 3 — Mẫu Weekly Work Plan

Công việc tuần	Danh sách công việc trong tuần
Khối lượng kế hoạch	Khối lượng cần hoàn thành
Người phụ trách	Người chịu trách nhiệm
Khối lượng thực tế	Khối lượng hoàn thành cuối tuần
PPC	Tỷ lệ hoàn thành đúng kế hoạch

Mục 4 — Nhật ký công trường

Ngày	Ngày ghi nhận
Khối lượng hoàn thành	Khối lượng theo BOQ
Ảnh / bằng chứng	Ảnh hiện trường
Sự kiện / vướng mắc	Ghi nhận sự kiện bất thường
Người ghi	Người cập nhật

Mục 5 — Issue Log và Action Log

Mã issue	Mã vướng mắc
Mô tả	Nội dung vướng mắc
Owner	Người chịu trách nhiệm
Hạn xử lý	Thời hạn hoàn thành
Trạng thái	Mở / Đang xử lý / Đóng

Checklist cập nhật tiến độ hằng ngày

- [] Khối lượng hoàn thành được cập nhật theo BOQ, không ước lượng bằng mắt.
- [] Có ảnh/bằng chứng kèm mỗi cập nhật.
- [] Mọi issue được ghi vào Issue Log với owner và hạn.
- [] Kế hoạch look-ahead 3–6 tuần được rà soát.
- [] Weekly Work Plan được cập nhật và phổ biến.
- [] Dự báo mốc trễ được báo ban điều hành.

Dashboard tiến độ công trường — Mô tả thiết kế

Dashboard hiển thị theo công trình và toàn danh mục:

- SPI: chỉ số hiệu suất tiến độ.
- PPC: tỷ lệ hoàn thành đúng kế hoạch tuần.
- Milestone Delay: số ngày trễ của từng milestone.
- Issue quá hạn: số issue chưa đóng vượt hạn.
- Độ trễ cập nhật: thời gian từ hiện trường đến báo cáo.

Mỗi KPI có ngưỡng cảnh báo và người chịu trách nhiệm. Dashboard cập nhật theo giao dịch khi tích hợp ERP.

Cách dùng bộ công cụ tiến độ 1. Template WBS Điền khối lượng → 2. Look-ahead Rà soát → 3. WWP Phân bổ → 4. Dashboard SPI Cập nhật Cách dùng bộ công cụ tiến độ Cách dùng bộ công cụ tiến độ

Hướng dẫn tính PPC và SPI

PPC	Hoàn thành đúng kế hoạch / Tổng kế hoạch	Tỷ lệ làm đúng tuần
SPI	Khối lượng hoàn thành / Kế hoạch	Hiệu suất tiến độ

Xem thêm: SOP cập nhật tiến độ và báo cáo hiện trường — quy trình đi kèm bộ công cụ này.

AIX • TƯ VẤN TRIỂN KHAI ERP & AI

Cần bộ SOP này chạy trên hệ thống thực tế?

AI-X thiết kế lộ trình ERP & AI 90 ngày riêng cho doanh nghiệp của bạn:
chuẩn hóa dữ liệu — SOP số hóa — dashboard điều hành.

ai-x.vn/contactus

Tài liệu phát hành miễn phí bởi AI-X (ai-x.vn). Vui lòng không chỉnh sửa nội dung khi chia sẻ lại.